

Le projet de recherche SHARECITY: Subventions, soutien et régulation: comment organiser le partage, comment la ville l'organise-t-elle?



**Exposé présenté dans le cadre de la Journée des villes
2017 de l'Union des villes suisses**



Prof. Dr. Dominik Georgi – dominik.georgi@hslu.ch

Hochschule Luzern – Institut für Kommunikation und Marketing

31. August 2017

Dans de nombreuses villes, l'«économie de partage» fait actuellement l'objet de discussions

NZZ am Sonntag

Die Taxi-App Uber formt mit ihren Fahrern ein Preiskartell

Der Fahrtenvermittler Uber will kein Arbeitgeber sein. Falls er damit durchkommt und nicht der AHV und der Suva unterstellt wird, könnte er in die Fänge der Wettbewerbsbehörden geraten.

Fahrdienst

Uber Pop in Zürich überraschend eingestellt

von Aditi Khatwani | 11.8.2017, 00:30 Uhr

Etwas überraschend hat Uber angekündigt, den Fahrdienst Uber Pop in Zürich nicht mehr anzubieten. Es sind eine eidgenössische Verordnung, Polizeikontrollen und ein Gerichtsurteil.



MEISTGELESEN IN DER

Street Parade 2017
**24-Jähriger leb
verletzt**

Hessen Online | 13.8.2017

Street Parade Zürich 2
**Schwerer Vorfall
Street Parade**

Hessen Online | 13.8.2017

Street Parade 2017



Home Panorama Po

Privat oder gewerblich?

25. Juli 2014 16:28 Uhr

Das zweifelhafte Geschäft mit Airbnb-Wohnungen

Auf Airbnb sollen eigentlich private Wohnungen zwischenvermietet werden. Eine Auswertung des Magazins "Capital" für deutsche Großstädte legt anderes nahe. Leidtragende sind die ganz normalen Mieter.

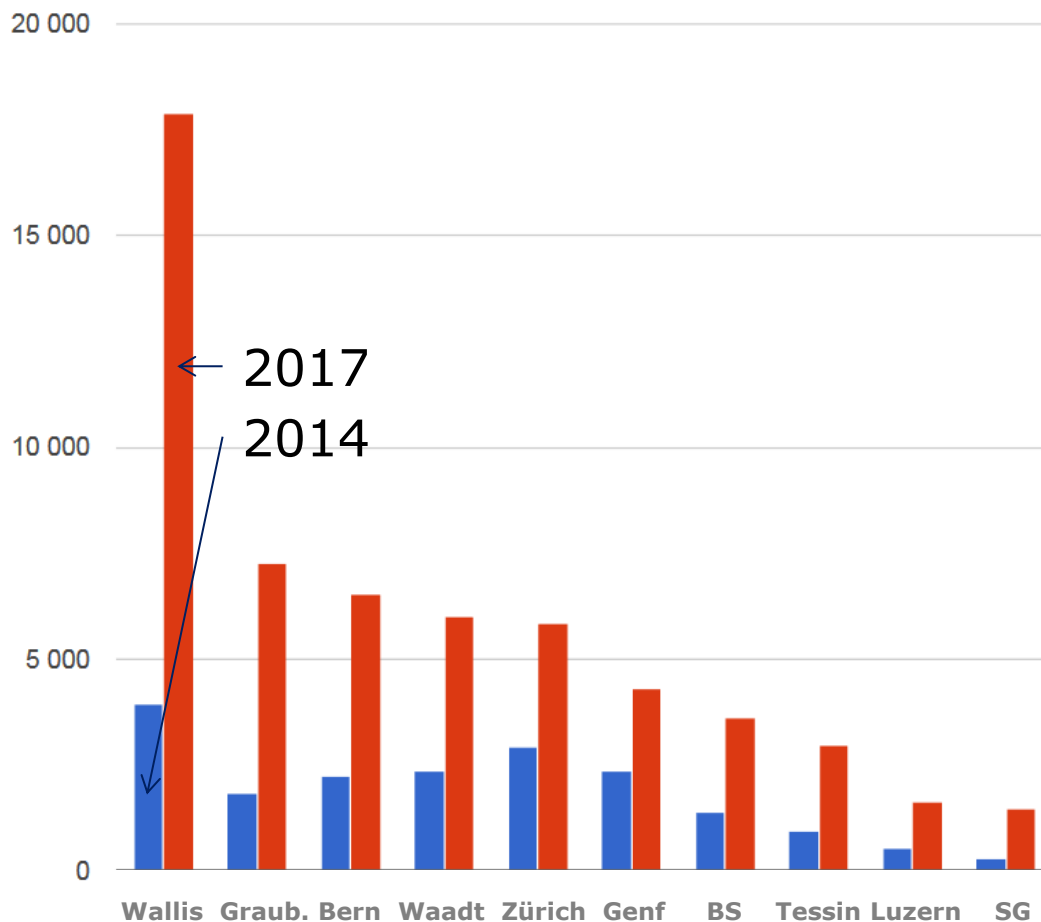
Jeder zweite Schweizer nutzt Sharing Economy

von Kaspar Wolfensberger - Airbnb, Uber oder Mobility: Dinge übers Internet mieten oder vermieten ist bei den Schweizern im Trend. Nicht allen gefällt das.



Extension croissante d'AirBnB

Nombre
de lits
offerts



«Sharing is caring» ou «Sharing is scaring»

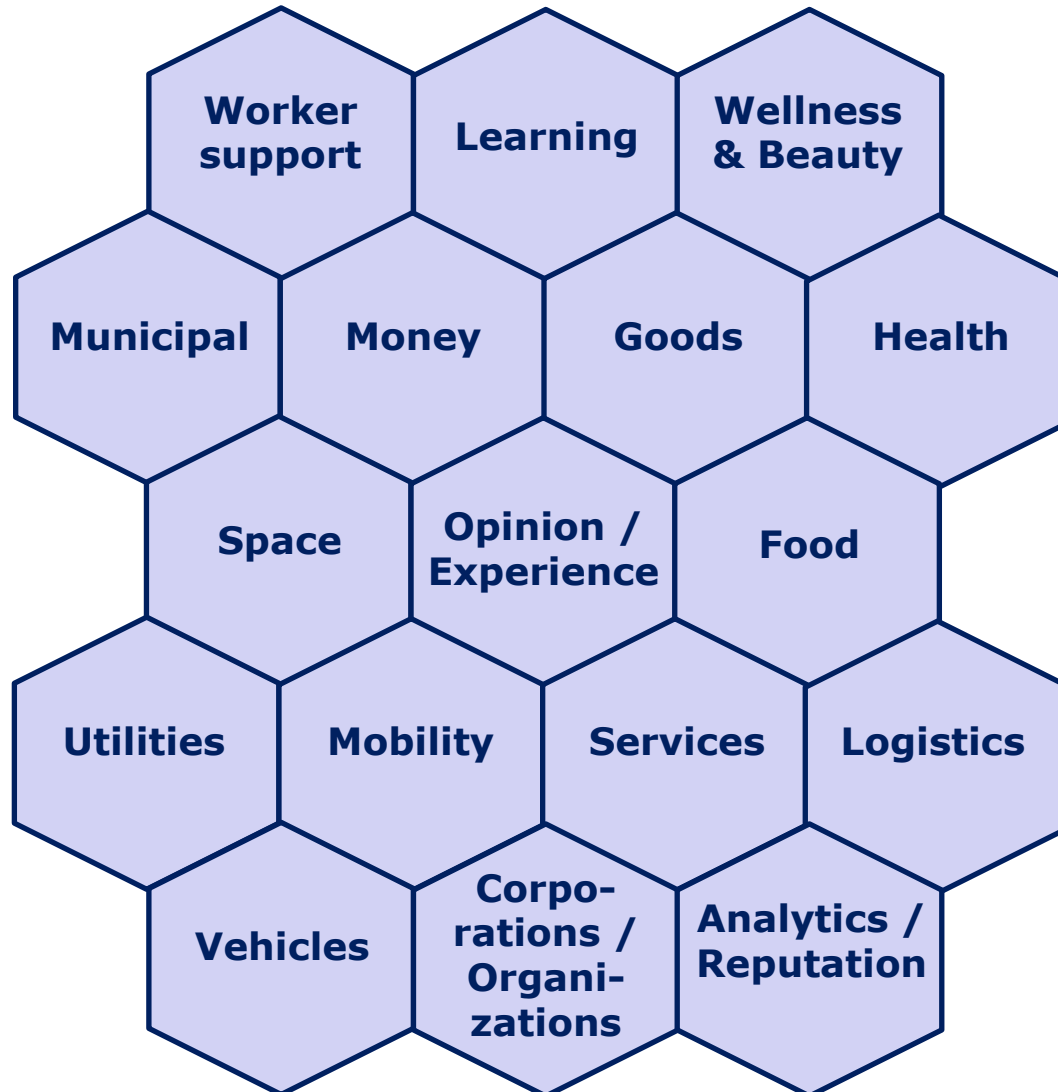


«Uber und AirBnB machen uns egoistischer»

von Isabel Strassheim - Wie Uber oder AirBnB unser Leben verändern, erklärt die Berliner Forscherin Luise Tremel im Interview mit 20 Minuten.





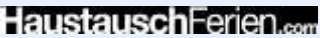



Le partage, c'est plus qu'Uber et AirBnB: approches du partage selon les branches



Le partage, c'est plus qu'Uber et AirBnB: approches du partage selon les branches



Types de partage selon l'horizon temporel et la contrepartie

	Contrepartie				
Horizon temporel	Pas de contrepartie		Contrepartie réelle	Contrepartie monétaire	
Temporaire (pas de changement de propriétaire)	Prêt 	Partage 	Échange 	Partage 	Location 
Définitif (changement de propriétaire)			troc	Achat/vente	

Le partage fonctionne également non-numérique



Eine Studentin bedient sich bei einem öffentlichen Kühlschrank in Dorms.



Quartierarbeit und Mitwirkung



Quartierarbeit Basel

Quartierarbeit bezeichnet alle Aktivitäten, die unter Einbezug und Mitwirkung von BewohnerInnen und Bewohnern konkret die Lebensbedingungen und dadurch die Lebensqualität im Wohnumfeld verbessern. Quartierarbeit leistet einen wichtigen Beitrag für lebendige Quartiere und fördert den Dialog unter der Quartierbewohnerschaft.

Die 15 Quartiertreffpunkte, die Fraubühnenzentrale (Basel West) und Kienbasel, die

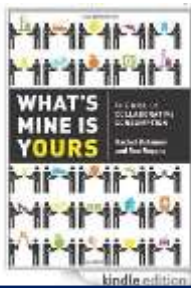


BAUGENOSSENSCHAFT ALS AUTOVERLEIHERIN



L'économie de partage est nouvelle sans être nouvelle

NOUVELLE?



ANCIENNE!



wohnbau**genossenschaften** schweiz
regionalverband **zürich**

EN FAIT, NOUVELLE!



Le partage et les villes

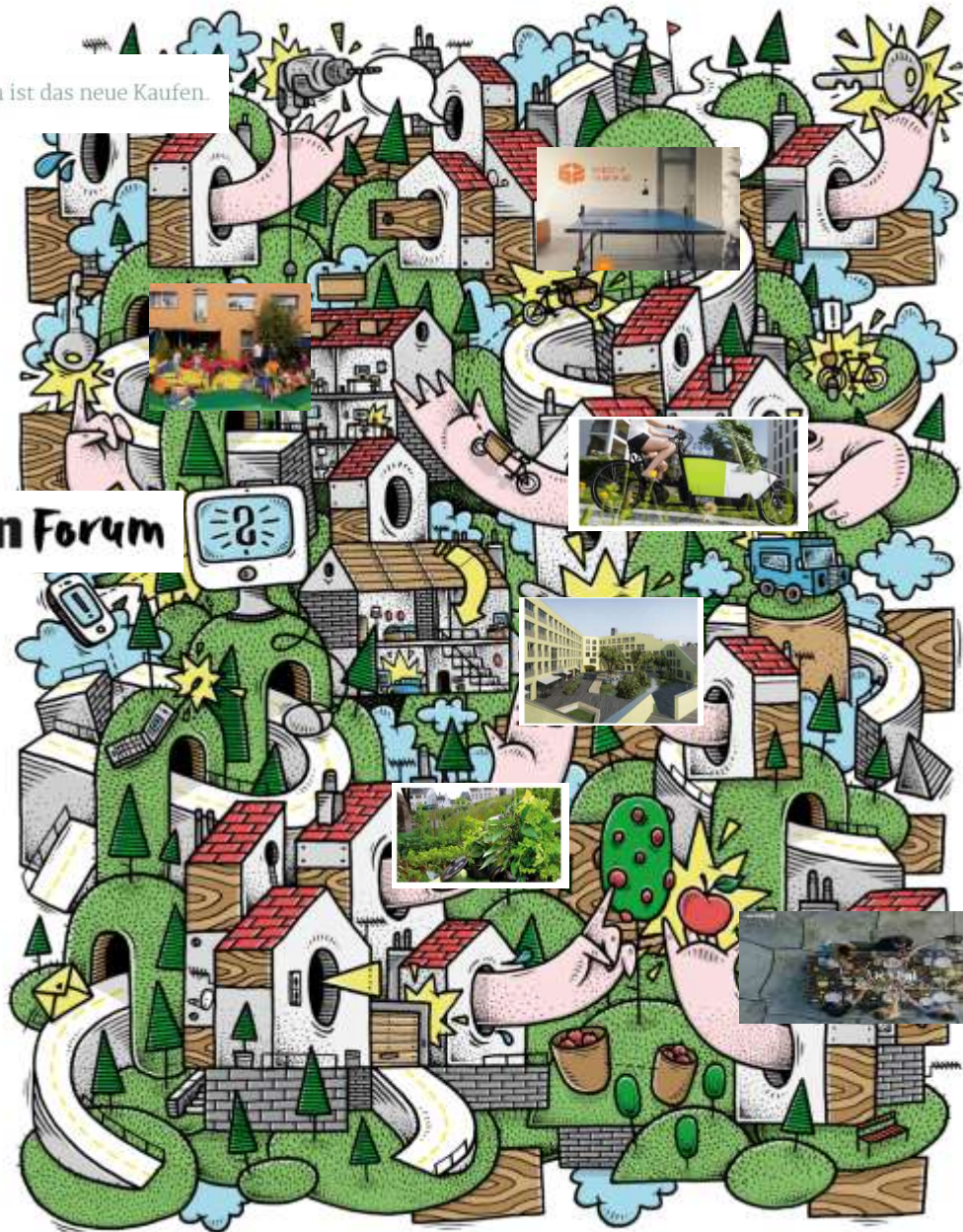
**La vie citadine du futur
sera-t-elle une «Shared CityLife»?**



«ShareCity» - de Dominik Rüegg

 **SHARELY** Mieten ist das neue Kaufen.

wireltern Forum



«ShareCity» - de Dominik Rüegg

Les initiatives de «ShareCity»



EUROCITIES 2016
MILAN—SHARING CITIES
16—17—18 NOVEMBER

«Sharing Cities»:

- San Francisco
- Milan
- Singapour
- Séoul
- Barcelone
- Medellín
- Copenhague
- etc.



Projet de Sharecity avec la Fondation Mercator et la ville de Saint-Gall

Lucerne University of
Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE
LUZERN**

Wirtschaft



Stadt St.Gallen



Schweizerischer Städteverband
Union des villes suisses
Unione delle città svizzere



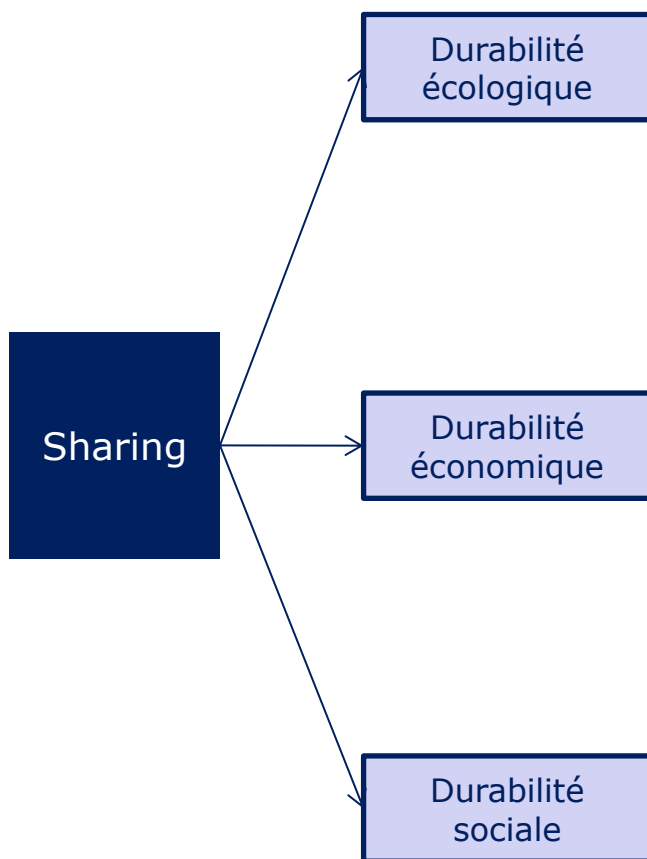
DANACH ist jetzt



mobility

Sharecity – Sharing-Economy-
Strategien für Schweizer Städte am
Beispiel der Modellstadt St. Gallen

L'économie de partage a potentiellement un impact positif et / ou négatif sur la durabilité



- Réduction de la consommation
- Augmentation de l'espace utilisé

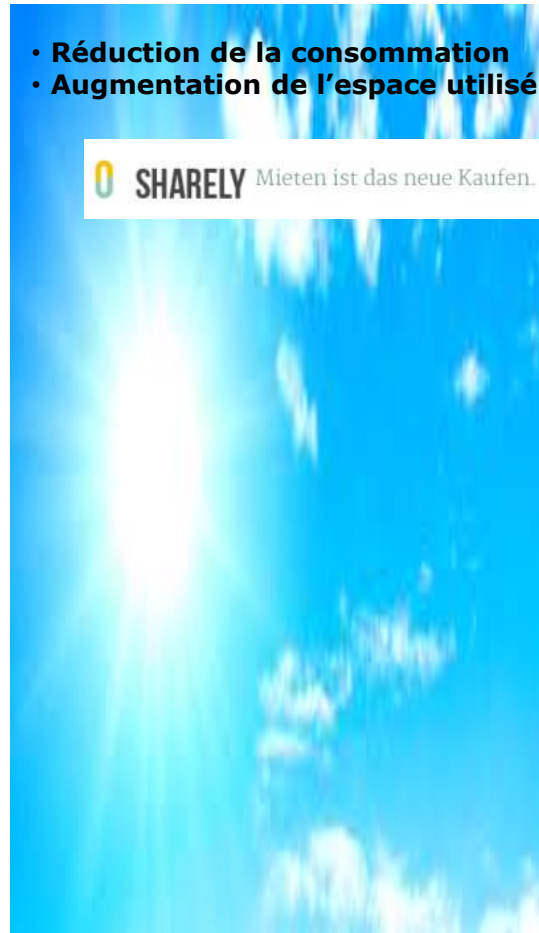
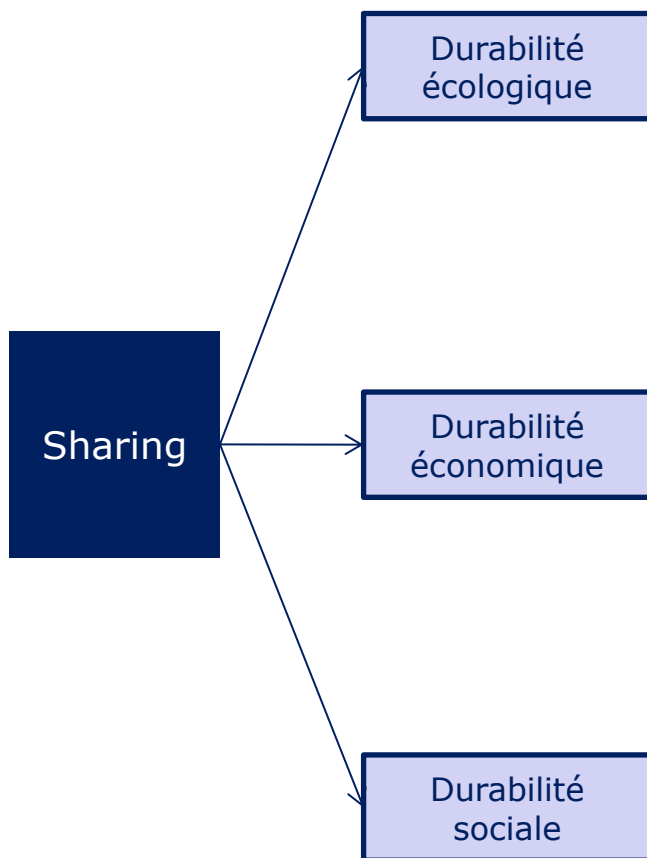
- Sources de revenus pour les particuliers
- Sources de revenus / d'économies pour les entreprises
- Nouveaux modèles commerciaux
- Transparence (p. ex. par des systèmes de feedback)
- Équité / participation / démocratisation de l'accès
- Modèles d'emploi flexibles
- Augmentation de la demande dans d'autres domaines du fait des économies réalisées
- De manière générale: chances de croissance

- Échanges sociaux
- Interaction intergénérationnelle
- Formation de réseaux sociaux / cohésion (communauté)
- Mutation des valeurs vers une durabilité accrue

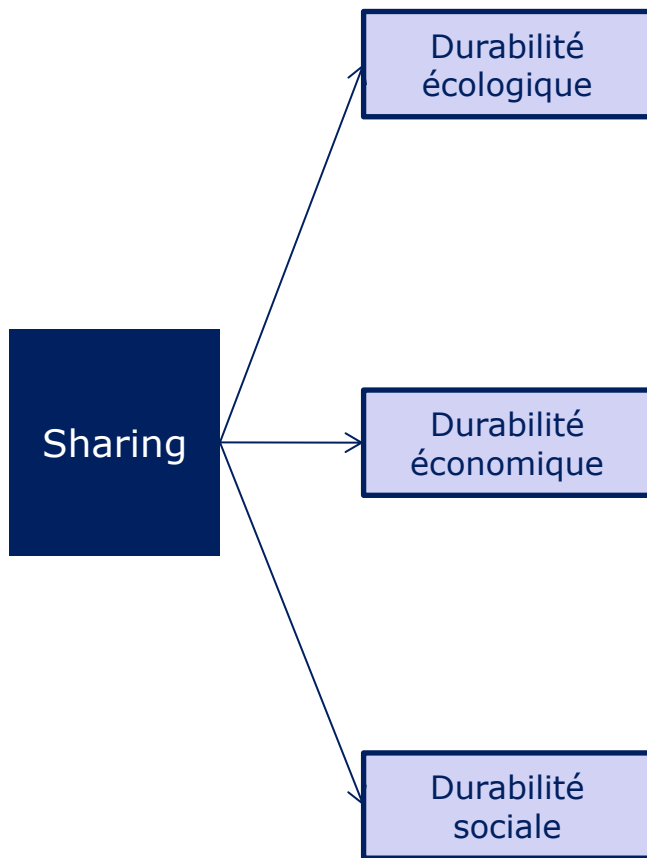
- Effets de rebond
- Consommation accrue du fait des modèles commerciaux privés
- Élargissement de l'offre – élargissement de la demande (demande induite)
- Effets de rebond
- Mise en danger de secteurs économiques existants
- Transferts des risques sur les employé-e-s / consommateurs
- Exploitation des employé-e-s (nivellement par le bas; capitalisme de plateforme)
- Circonvention des régulations
- Nouveaux monopoles

- Manque d'égalité dans l'accès pour les classes de revenus inférieures
- Phénomènes de fracture sociale

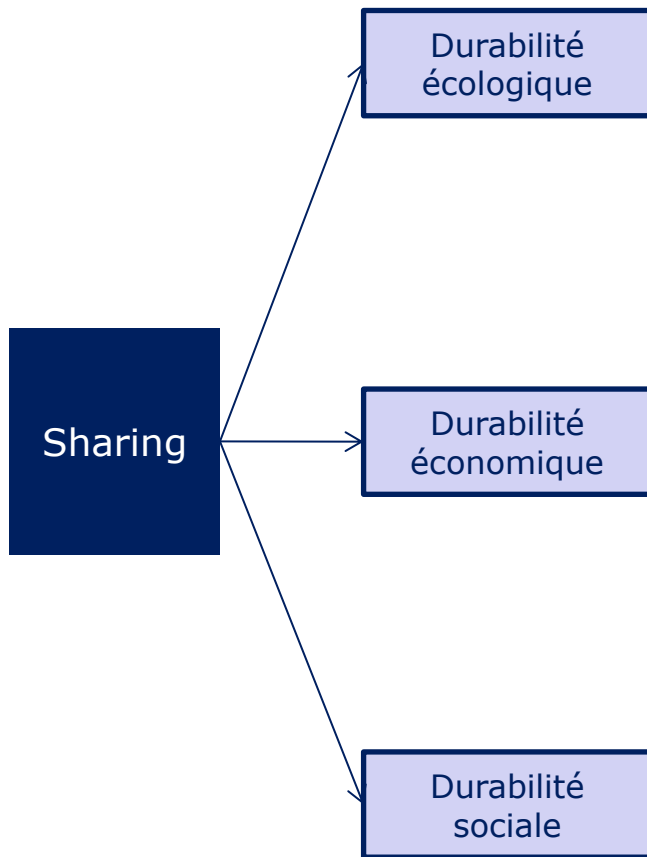
Baisse de la consommation et augmentation de l'espace utilisé



Possibilités d'économies pour les particuliers



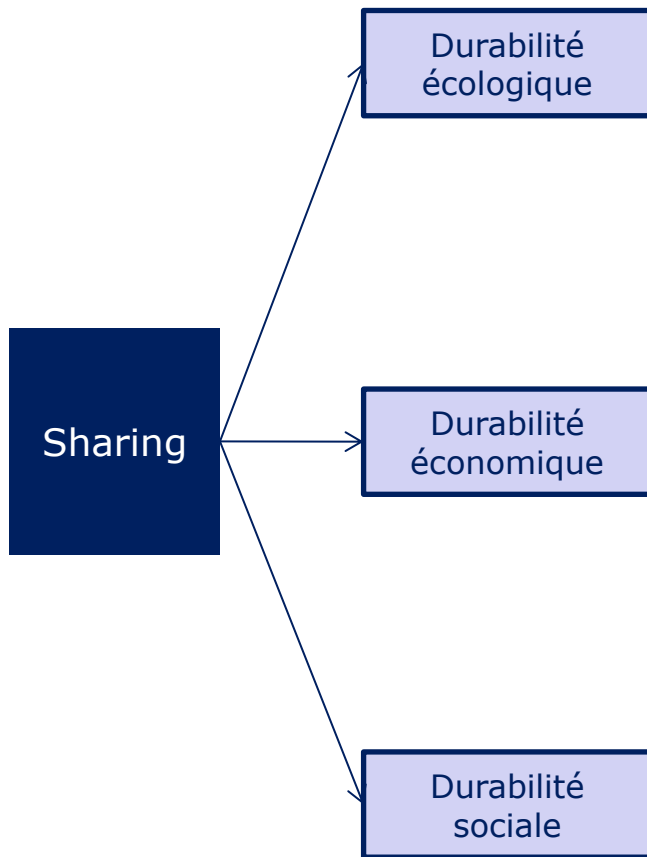
Effets de rebond et consommation accrue



- Effets de rebond
- Consommation accrue du fait des modèles commerciaux privés

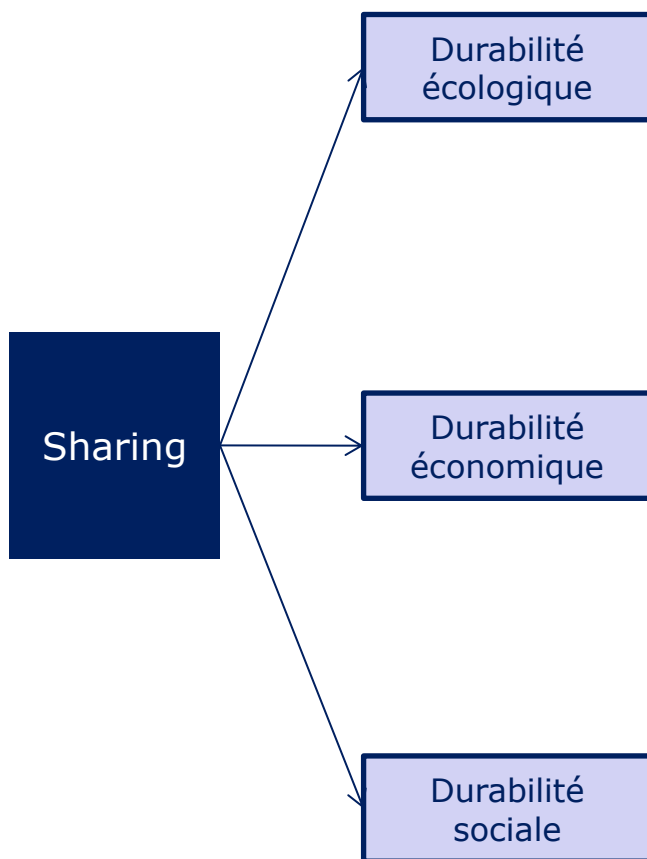


Menace pour des secteurs économiques existants

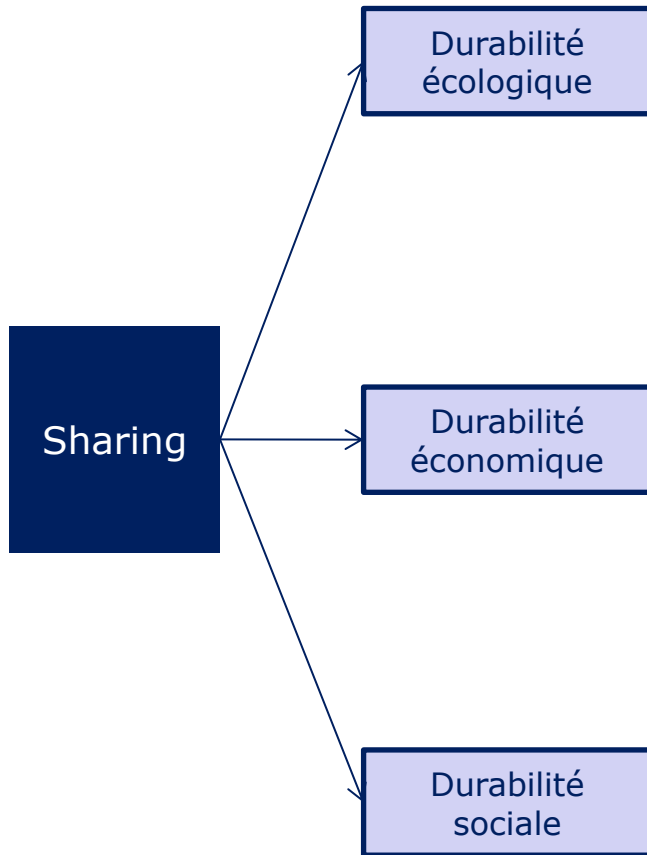


- **Mise en danger de secteurs économiques existants**
- **Transferts des risques sur les employé-e-s / consommateurs**
- **Exploitation des employé-e-s (nivellement par le bas; capitalisme de plateforme)**
- **Contournement des réglementations**

Possibilités de revenus et d'économies pour les entreprises



Inégalité dans l'accès et phénomènes de fracture sociale



Die Managerin des grössten Hotels der Schweiz

Jocasta Salzböckle führt 105 Friendomobile auf Airbnb. Sie betreibt ein lukratives Geschäftsmodell – eines, das aber auch immer mehr Fragen aufwirft.



Datenboom bei Airbnb
Die touristische Elite liegt im Wallis.
Der Internetchain Airbnb gibt es, wobei Schweiz 4500 Angebote zu sehen. Mit seinen segmentierten Preisen hat der 35-Jährige aus dem Tessin ein Imperium mit vier Mio. Umsatz im Juli 2016. Die meisten Anbieter sind in der Gegend um Zermatt, Verbier und Valais. Die Nachfrage nach Angeboten von Airbnb hat stark zugenommen. Laut Statistik Schweiz sind im Juli 2016 über 100.000 Gäste in der Schweiz angekommen.



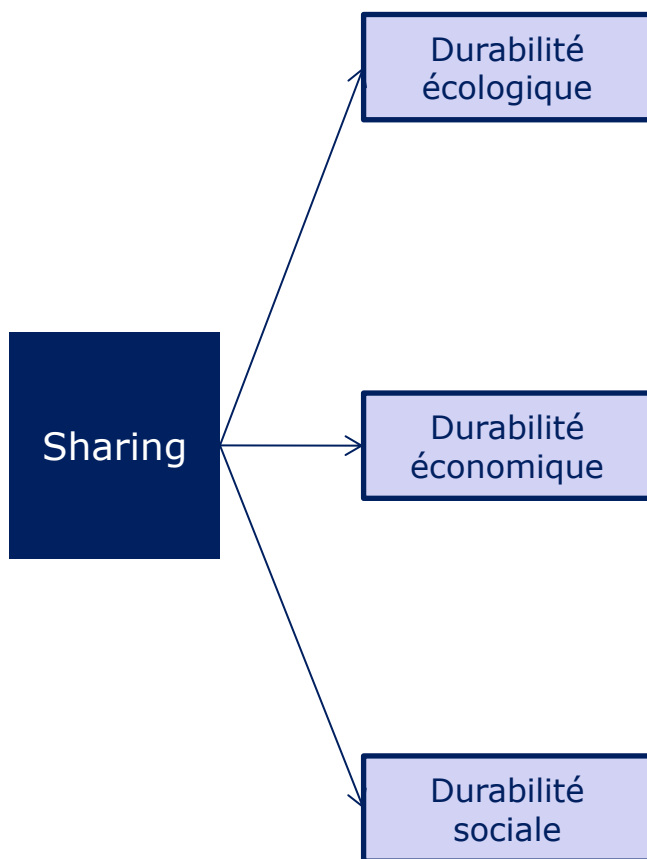
Neue Zürcher Zeitung

Airbnb in Schweizer Städten

Touristen als Konkurrenz für Mieter

- **Inégalité dans l'accès pour les classes de revenus inférieures**
- **Phénomènes de fracture sociale**

Interaction sociale et stabilité sociale



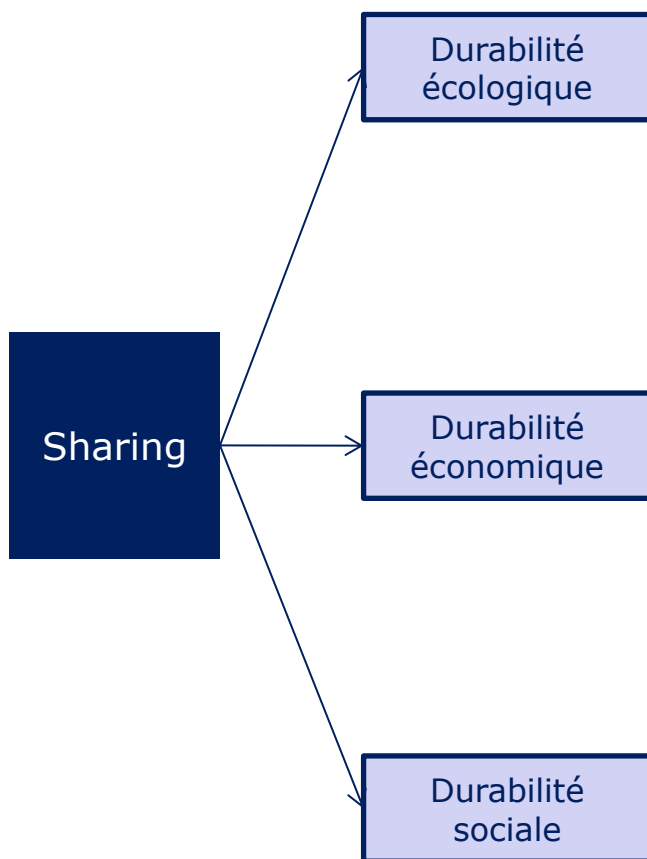
Sharing economy in cities: moving towards a more inclusive urban future

From Chicago to Seoul, the sharing economy can transform business and cities, boosting urban resilience and sustainability



- **Échanges sociaux**
- **Interaction intergénérationnelle**
- **Formation de réseaux sociaux / cohésion (communauté)**
- **Mutation des valeurs vers une durabilité accrue**

multiples effets potentiels de l'économie de partage

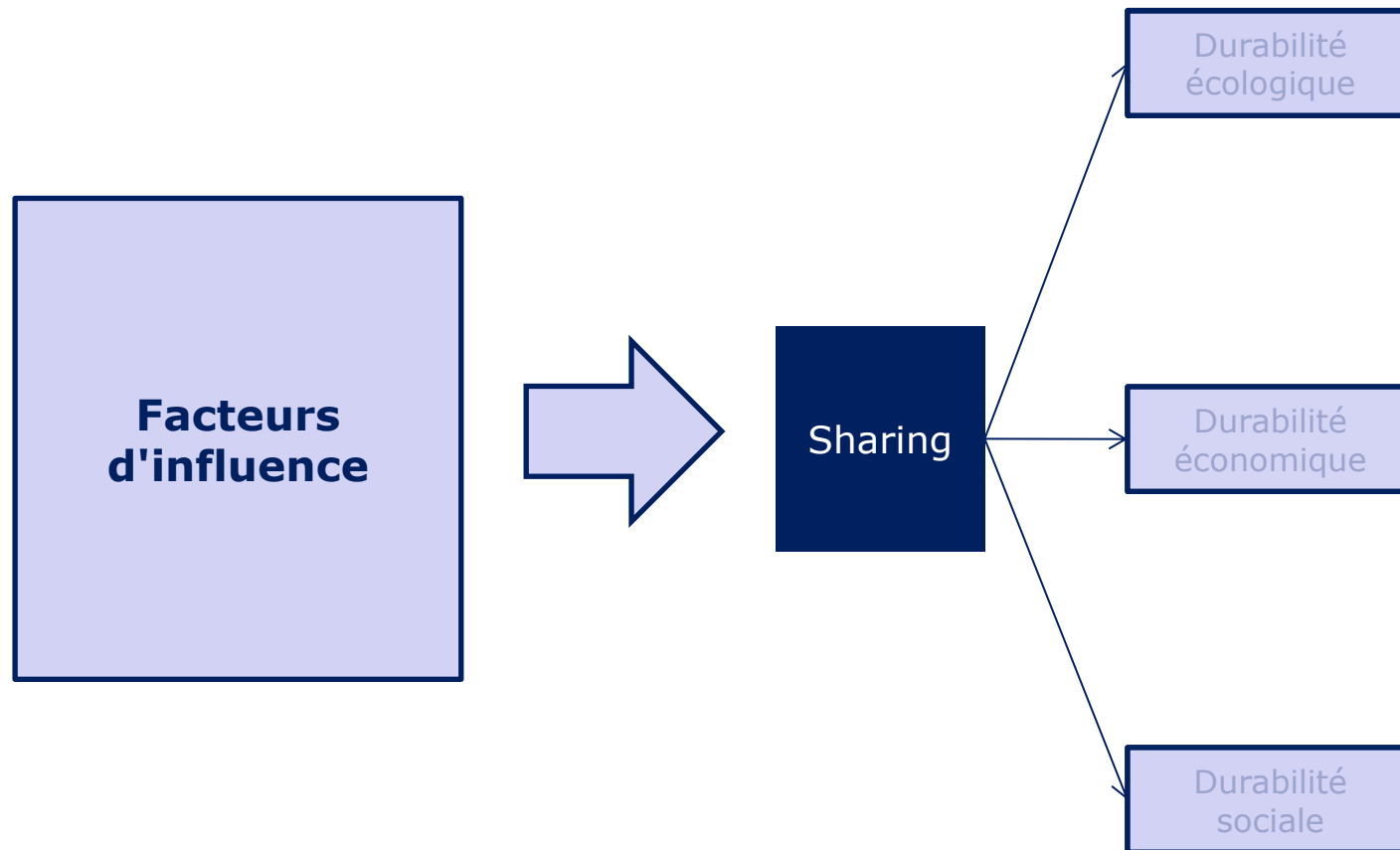


- Réduction de la consommation
- Augmentation de l'espace utilisé
- Sources de revenus pour les particuliers
- Sources de revenus / d'économies pour les entreprises
- Nouveaux modèles commerciaux
- Transparence (p. ex. par des systèmes de feedback)
- Équité / participation / démocratisation de l'accès
- Modèles d'embauche flexibles
- Augmentation de la demande dans d'autres domaines du fait des économies réalisées
- De manière générale: chances de croissance
- Échanges sociaux
- Interaction intergénérationnelle
- Formation de réseaux sociaux / cohésion (communauté)
- Mutation des valeurs vers une durabilité accrue

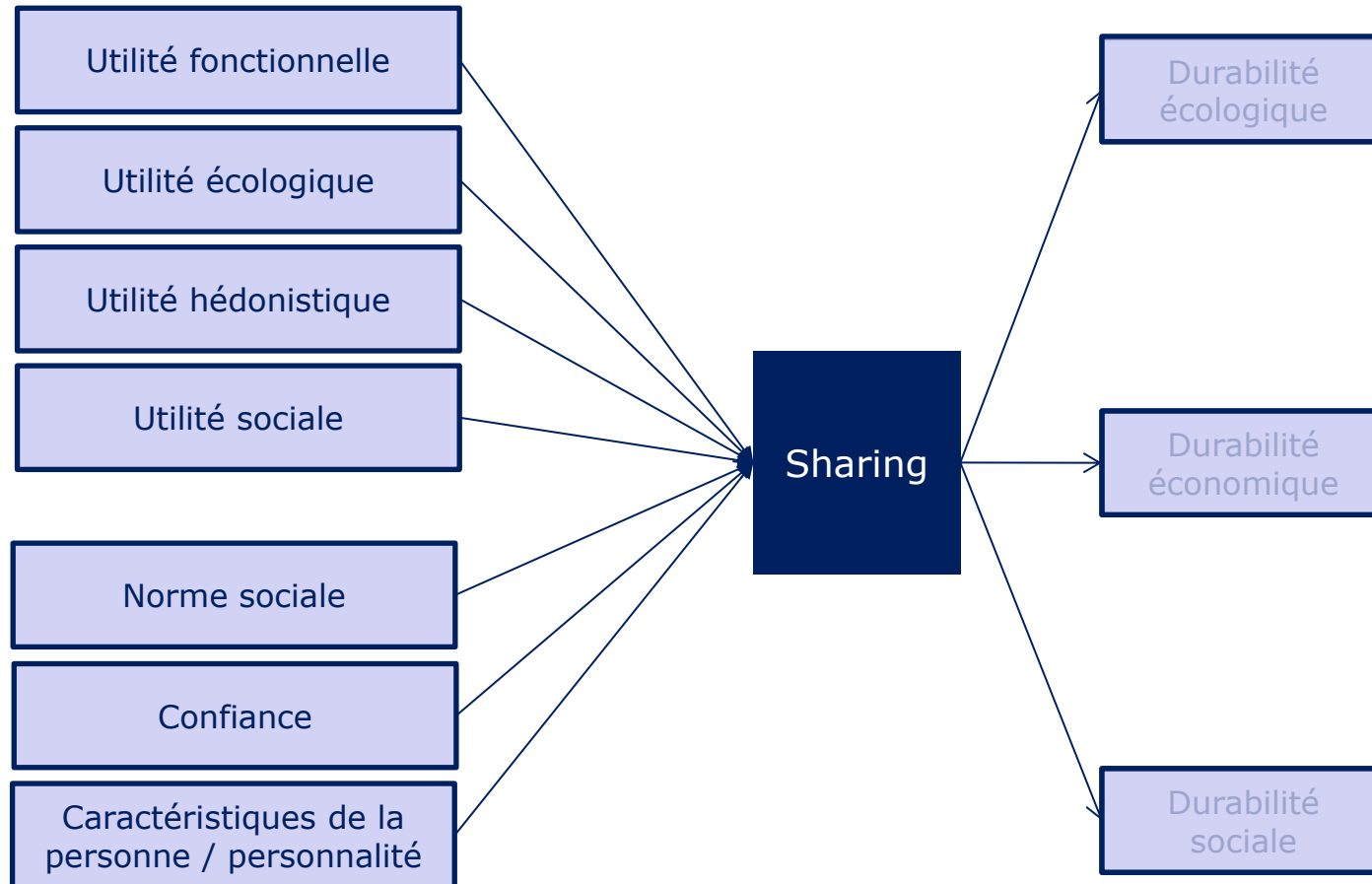
- Effets de rebond
- Consommation accrue du fait des modèles commerciaux privés
- Élargissement de l'offre – élargissement de la demande (demande induite)
- Effets de rebond
- Mise en danger de secteurs économiques existants
- Transferts des risques sur les employé-e-s / consommateurs
- Exploitation des employé-e-s (nivellement par le bas; capitalisme de plateforme)
- Contournement des régulations
- Nouveaux monopoles
- Inégalité dans l'accès pour les classes de revenus inférieures
- Phénomènes de fracture sociale

À quel niveau les villes peuvent-elles intervenir?

Facteurs d'influence comme point de départ

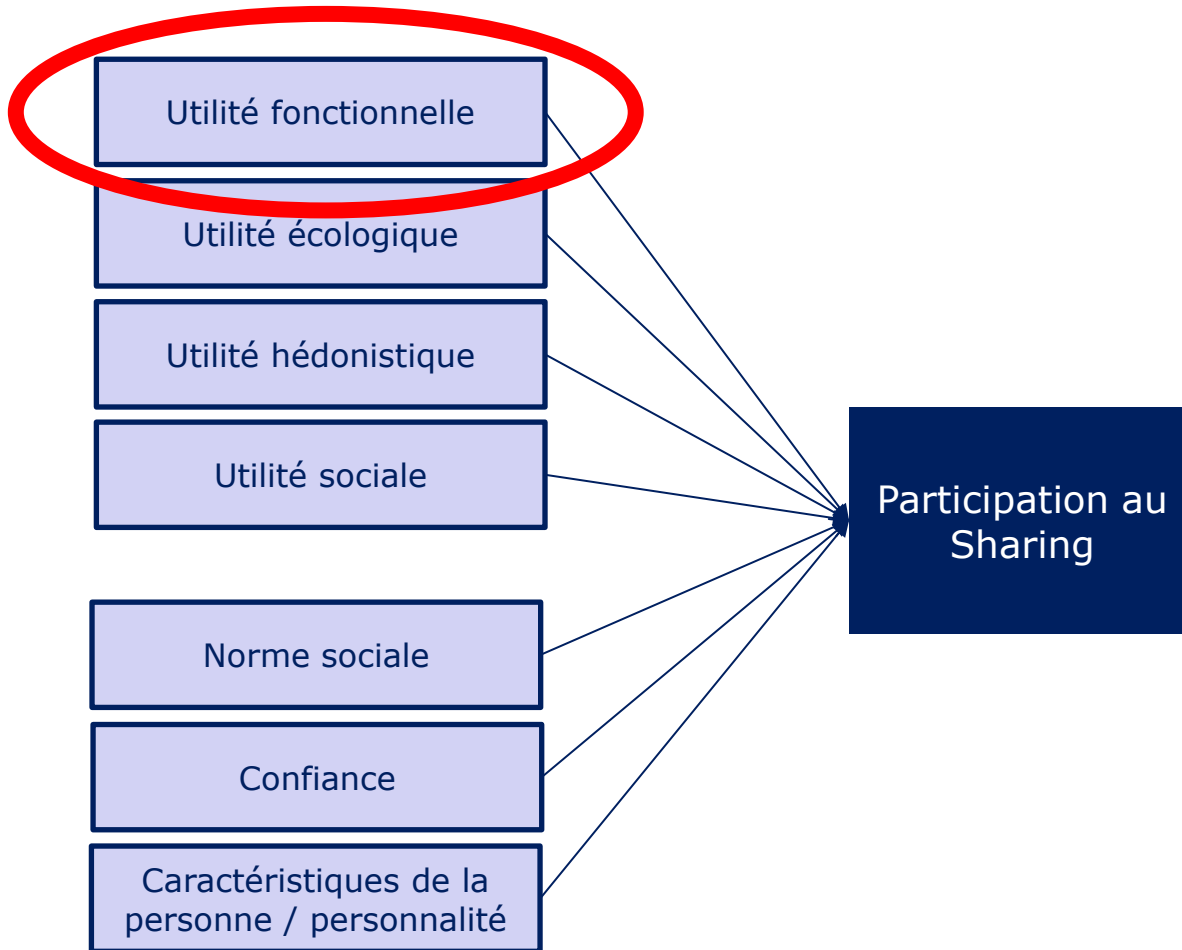


Utilité du partage, norme sociale, confiance et personnalité sont les principaux facteurs d'influence de l'utilisation du *sharing*



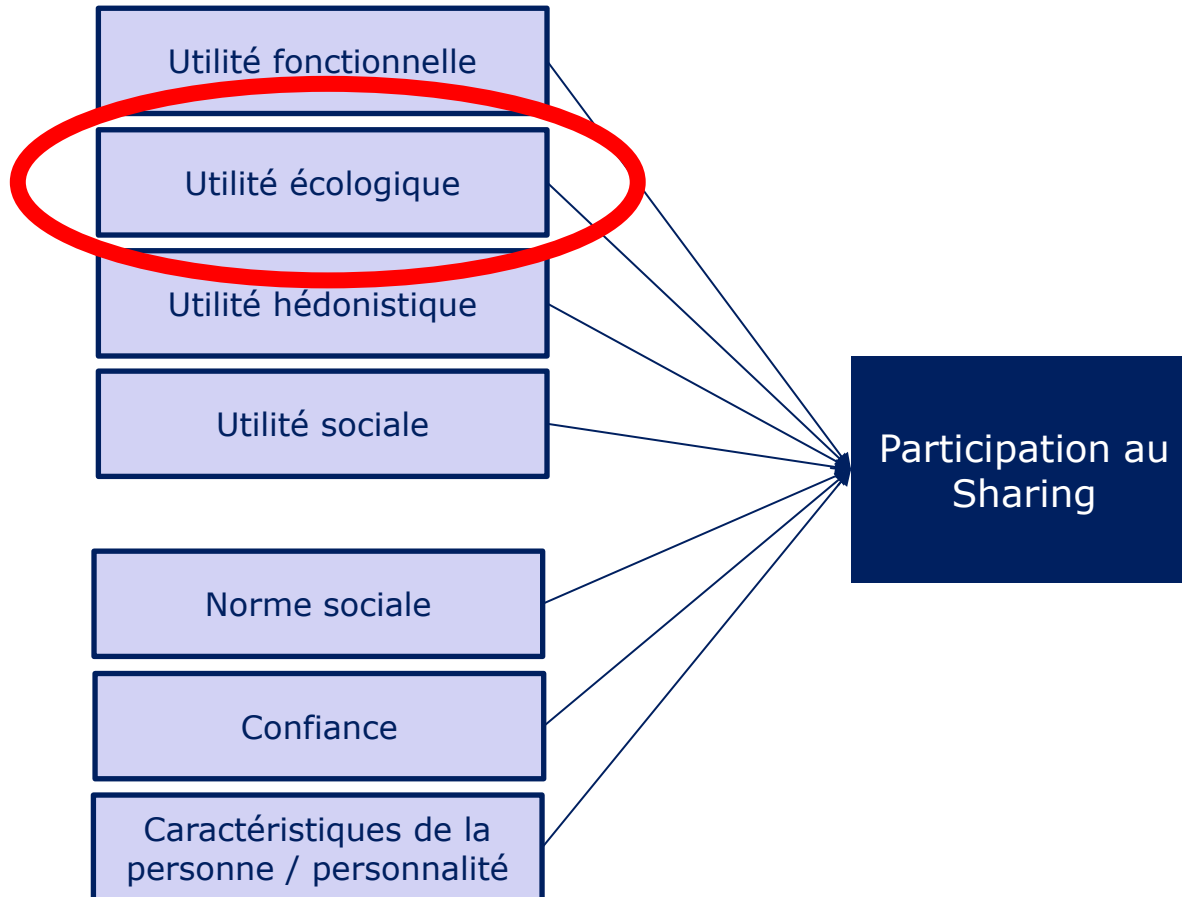
Utilité fonctionnelle

Exemple: voie réservée au covoiturage



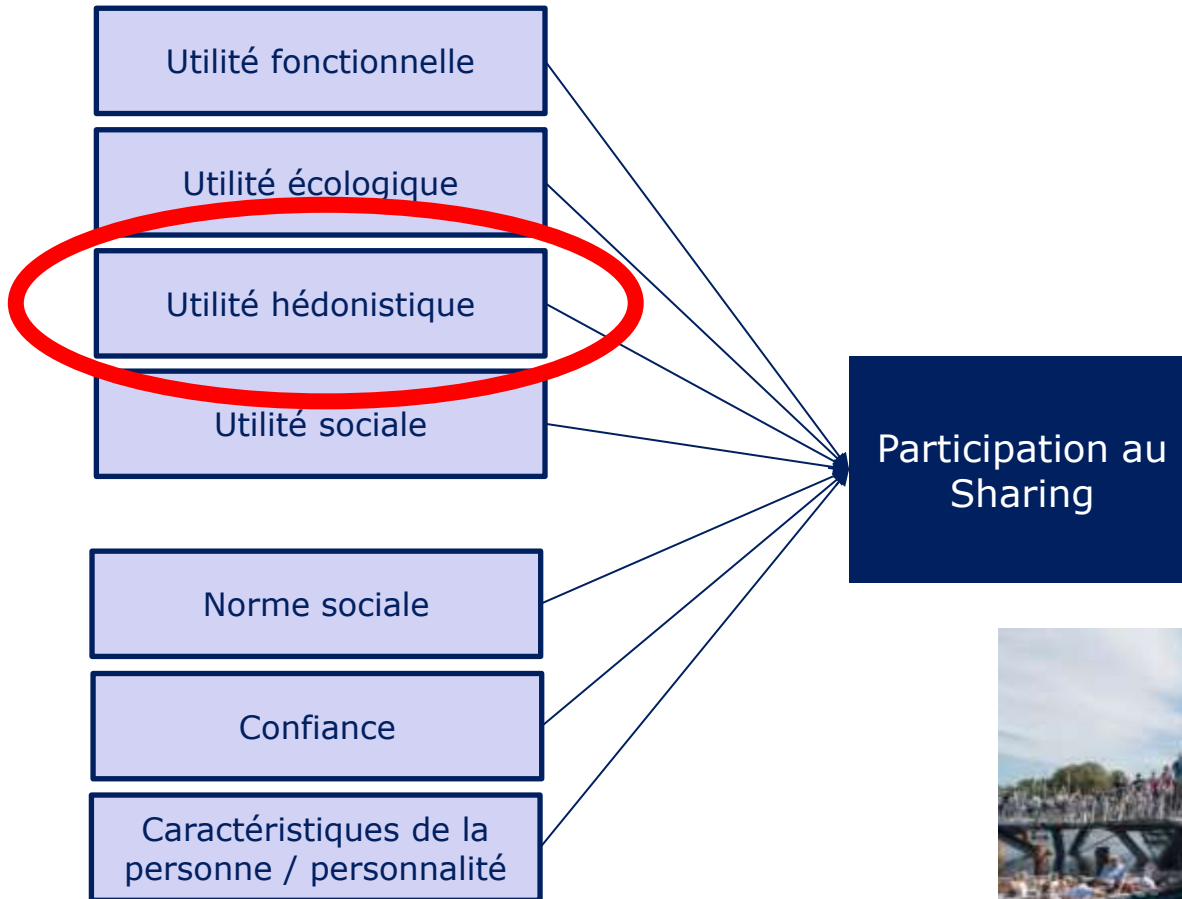
Utilité écologique

Exemple: réduction du gaspillage de nourriture



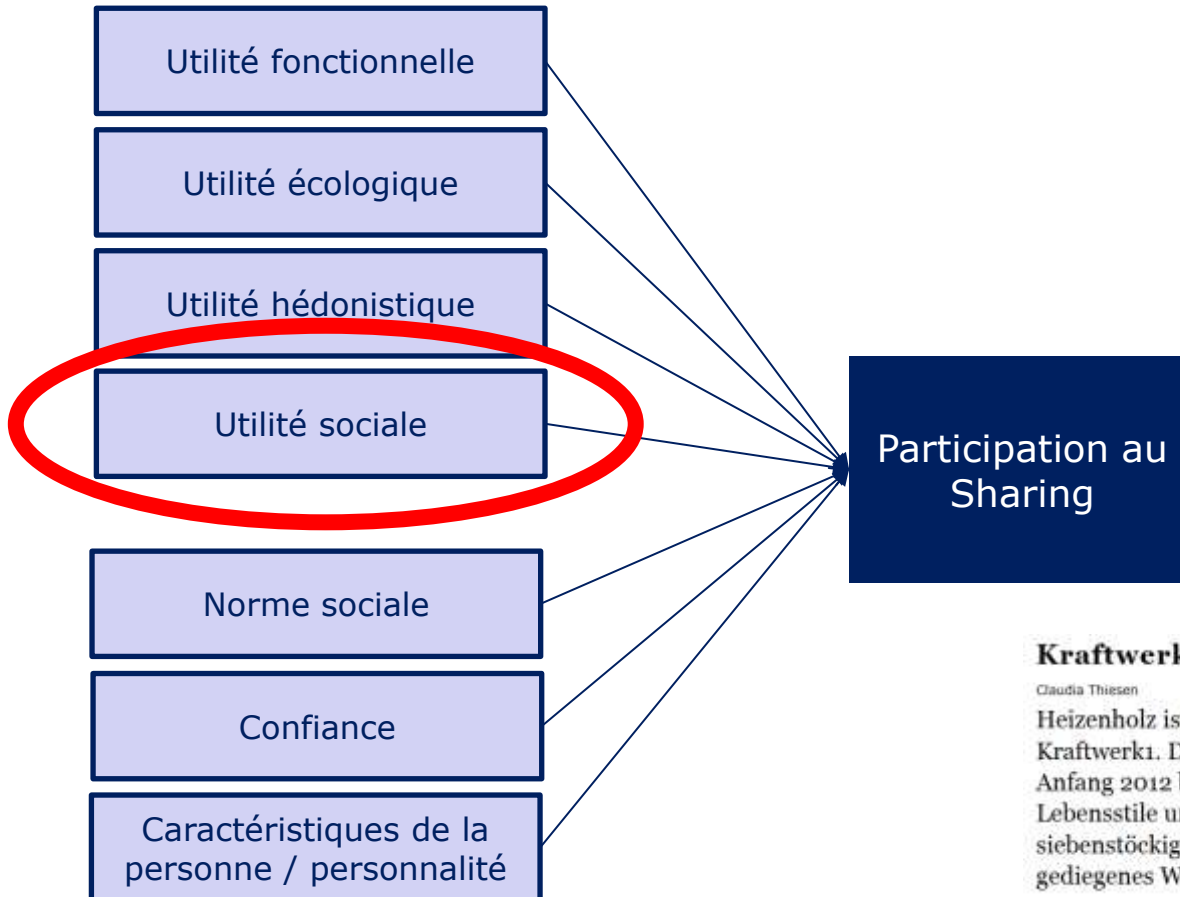
Utilité hédonistique

Exemple: plaisir de l'expérience et «sentiment agréable»



Utilité sociale

Exemple: échanges sociaux



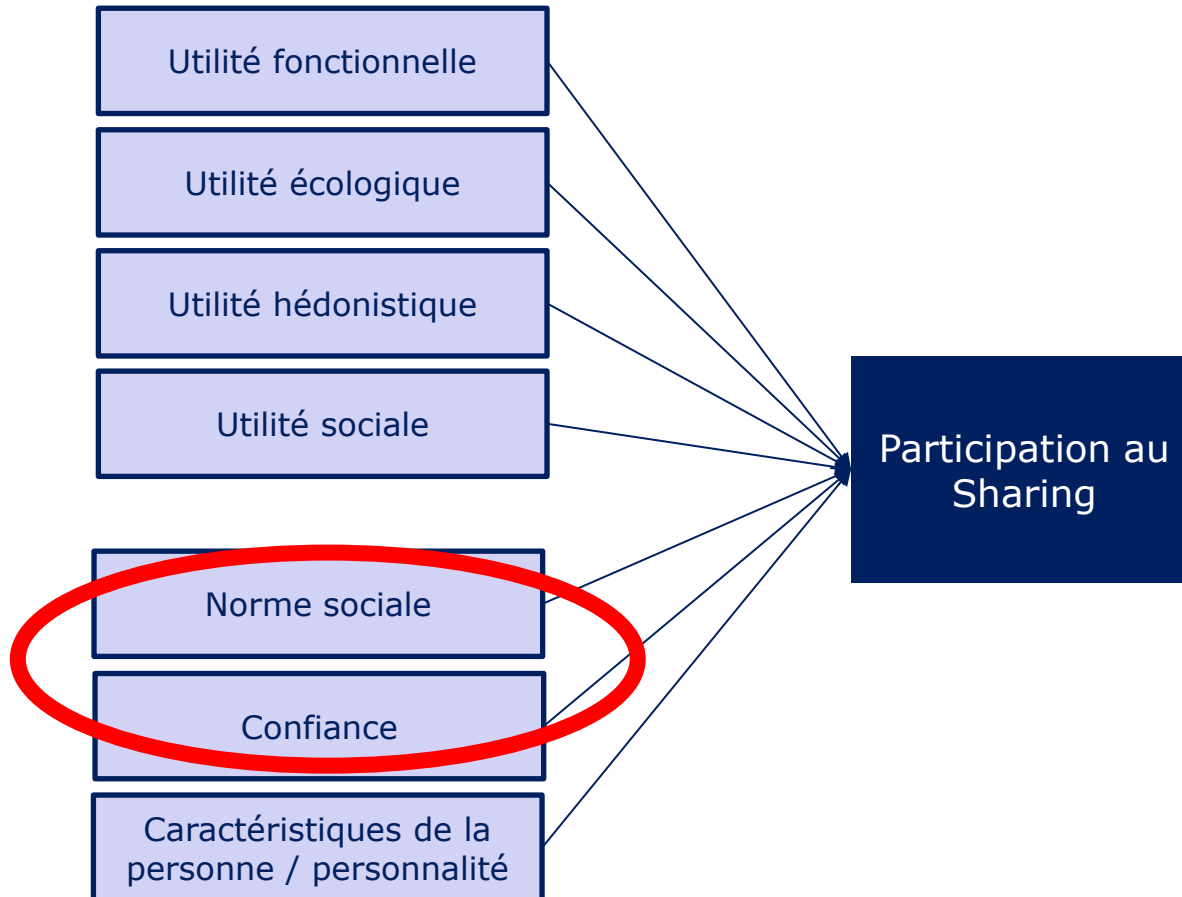
Kraftwerk1 Heizenholz

Claudia Thiesen

Heizenholz ist die zweite Siedlung der Bau- und Wohngenossenschaft Kraftwerk1. Das Mehrgenerationenhaus am Stadtrand in Höngg wurde Anfang 2012 bezogen. Es bietet einen Rahmen für umweltschonende Lebensstile und wartet mit zwei architektonischen Erfindungen auf: einer siebenstöckigen Gemeinschaftsterrasse und zwei Cluster-Wohnungen für gediegenes WG-Leben.

Norme sociale et confiance

Exemple: la ville comme point d'ancrage pour la confiance et comme générateur de communauté



Étude empirique dans le cadre du projet ShareCity de la HES de Lucerne, de la Fondation Mercator et de la ville de Saint-Gall



VS.



Utilité fonctionnelle

Utilité écologique

Utilité hédonistique

Utilité sociale

Norme sociale

Confiance

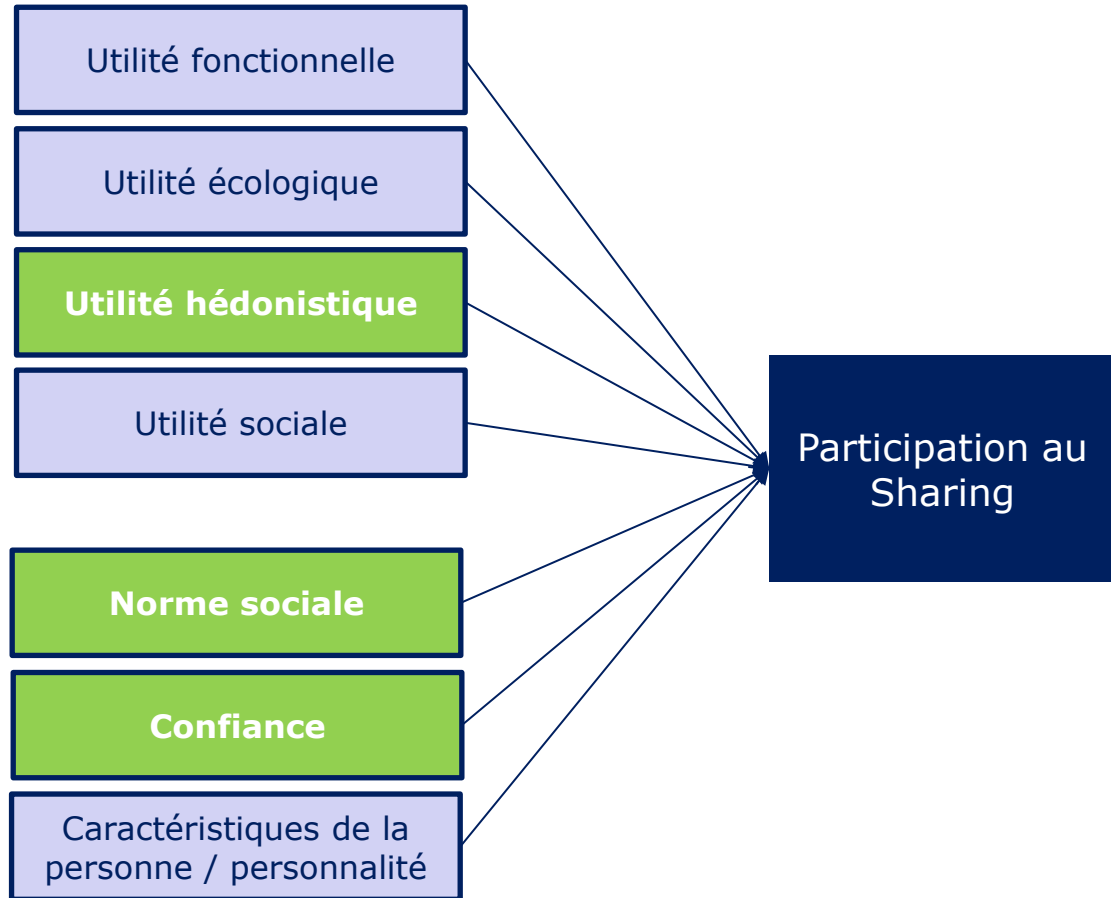
Caractéristiques de la
personne / personnalité

Participation au
Sharing

Utilité hédonistique, norme sociale et confiance comme facteurs principaux

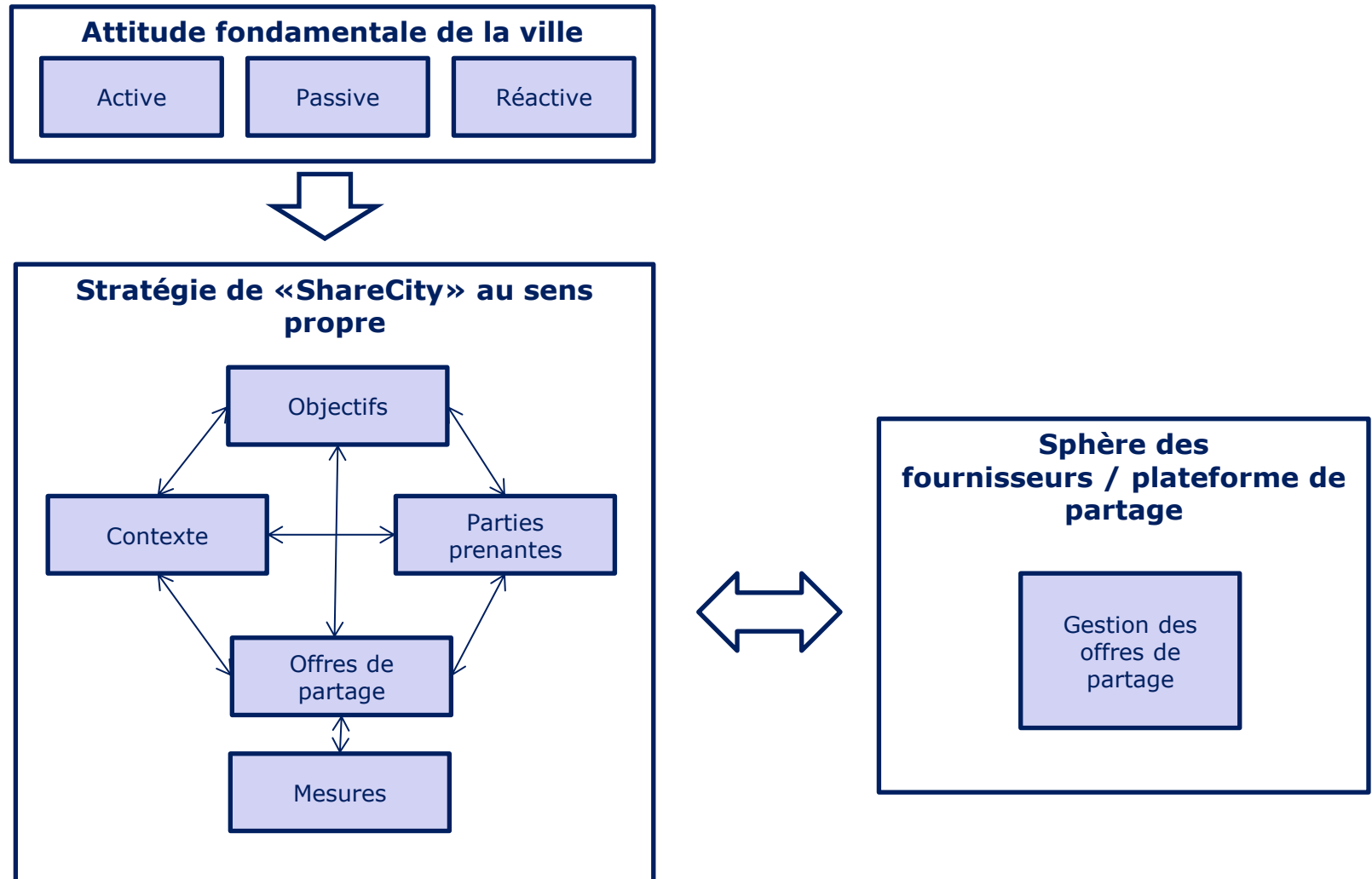


VS.



Comment les villes peuvent-elles aborder la question du sharing de manière systématique?

Structure de développement de la stratégie de «ShareCity» comme base



Leviers de commande possibles dans le cadre d'une stratégie de «ShareCity»

- Régulation
- Soutien d'initiatives
- Projets pilotes
- Financement
- Mise à disposition de locaux
- Apport de confiance
- Sensibilisation
- Rôle d'exemple
- Mise en réseau
- Formation de la communauté
- Mise à disposition d'une plateforme

Ferienwohnungen verboten
**Stadt schiebt Airbnb und Co.
Riegel vor**

1300 Ferienwohnungen hat die Stadt Frankfurt verboten und sie wieder in die reguläre Vermietung zurückgeführt. Sie wurden über Portale wie Airbnb angeboten.

Smart-City-Quartier
Remishueb in St. Gallen -
erst die Menschen
machen eine Stadt smart



Erste Kooperation in der Schweiz

Airbnb zieht im Kanton Zug die Kurtaxe ein



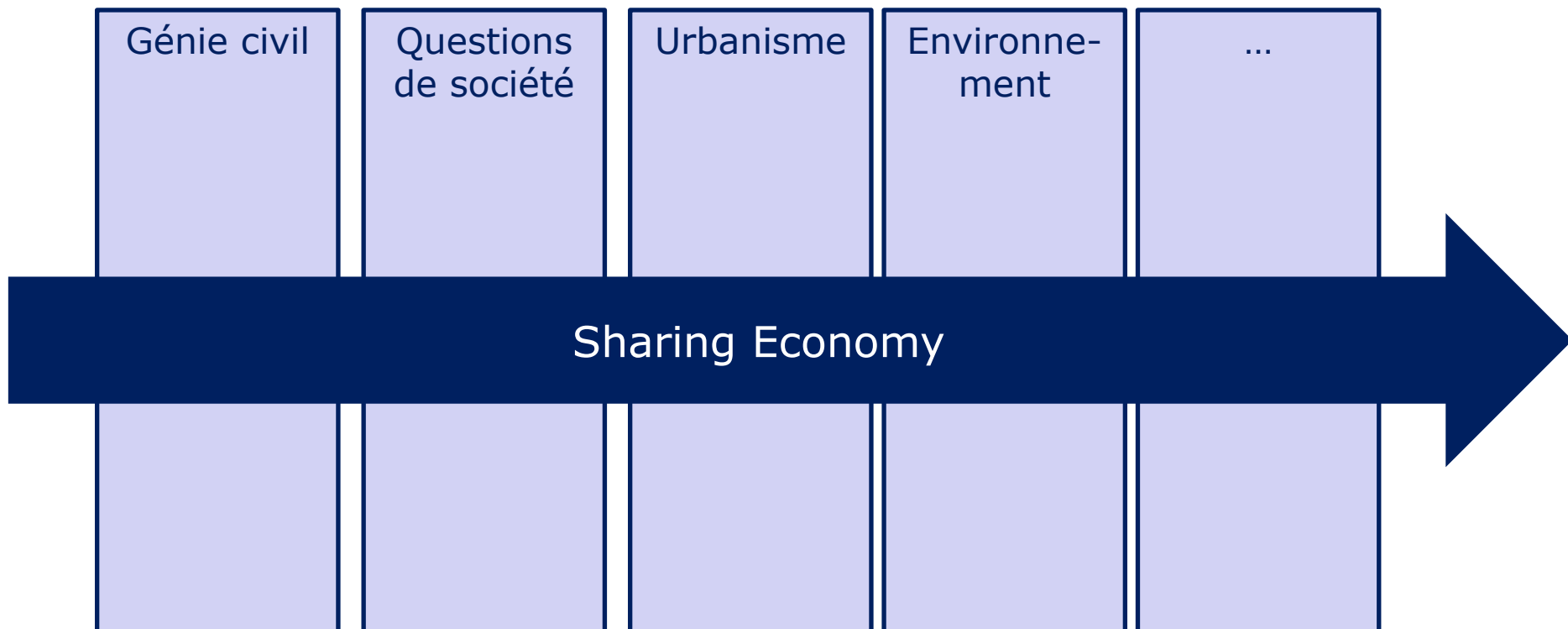
DIENSTAUTOS FÜR JEDEMANN: CARSHARING IN DER STADTVERWALTUNG HÄLLE



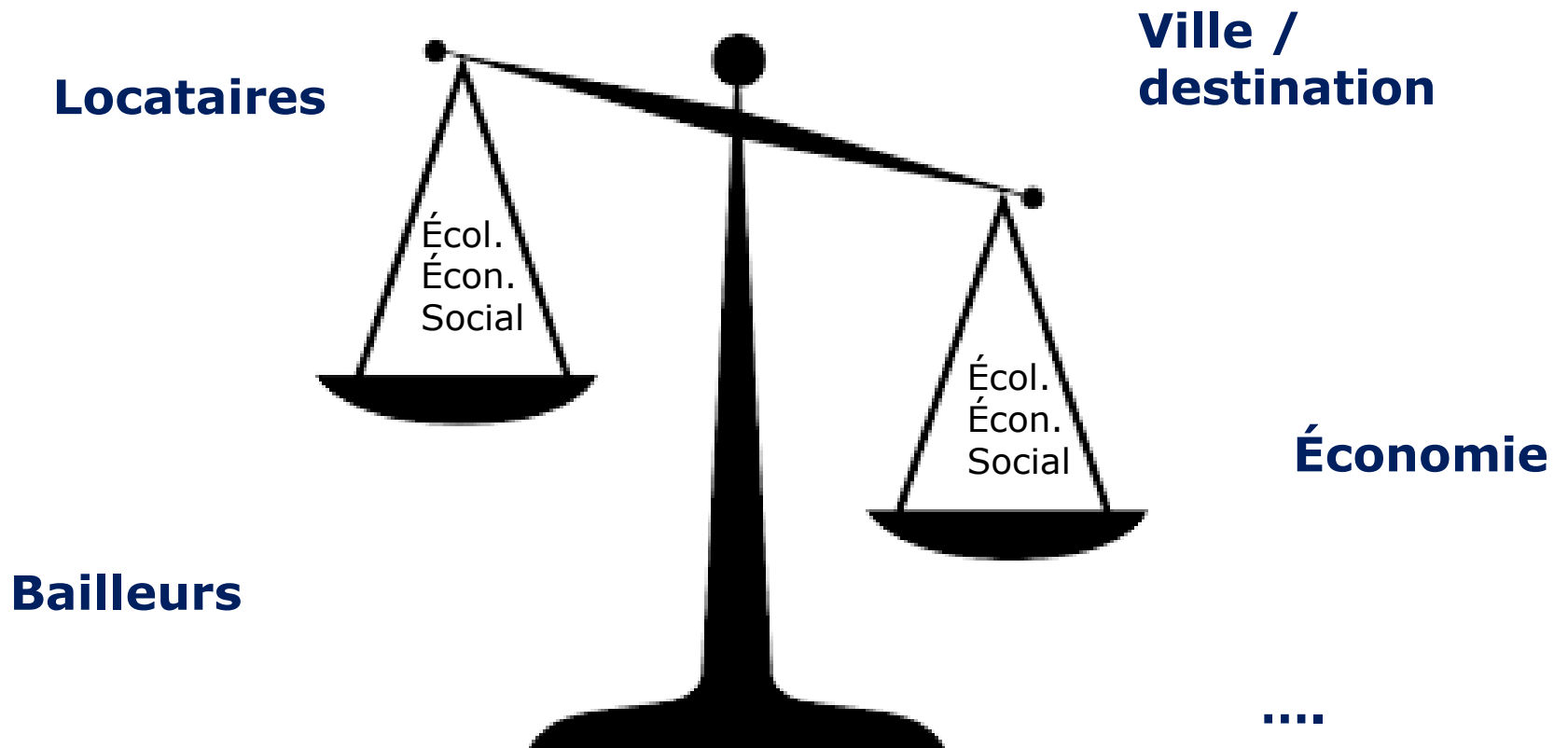
Facteurs de succès d'une stratégie de «ShareCity»

- Prise en compte de la fonction transversale / de la problématique de pilier
- Orientation sur les parties prenantes
- Intégration de l'économie
- Approche bottom-up / intégration des organisations de partage existantes
- etc.

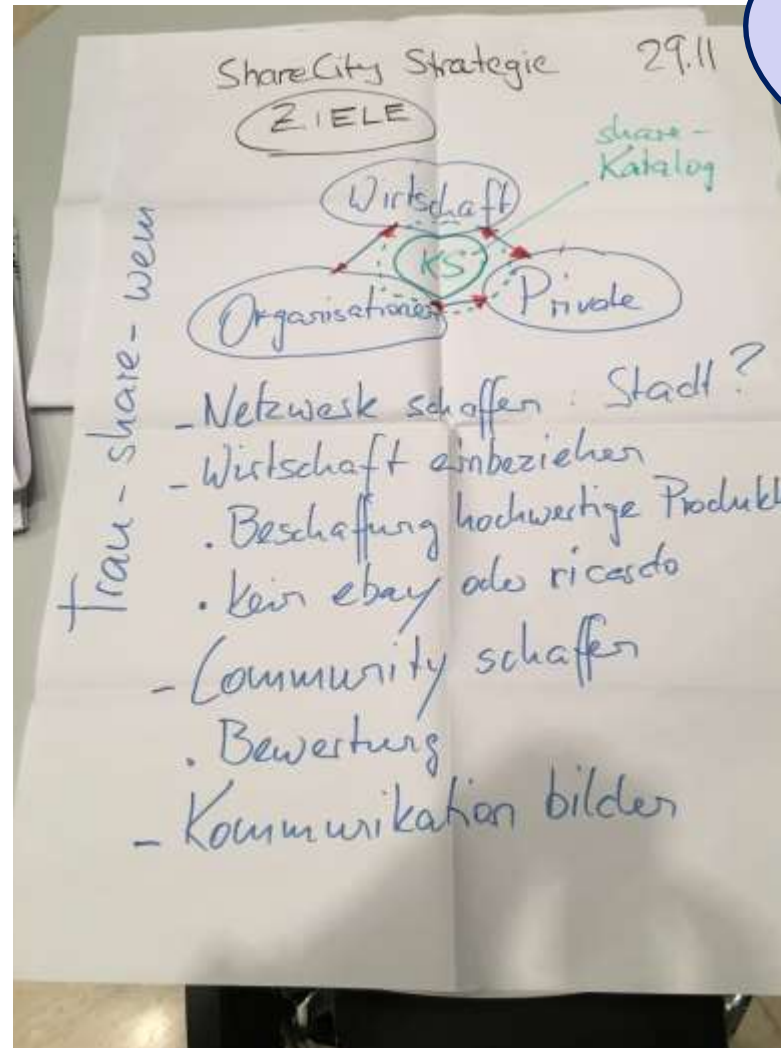
Prise en compte de la fonction transversale



Orientation sur les parties prenantes



Approche «bottom-up» Exemple de l'atelier sur la stratégie de «ShareCity» de Saint-Gall



Snapshot

Perspectives

